

Module B7 – Gestion technico-économique de chantiers

BTSA Aménagements Paysagers

Cours de synthèse : Calcul des coûts et coût de la main-d'œuvre

1. Enjeux du calcul des coûts en chantier paysager

Le chiffrage constitue une fonction stratégique du technicien supérieur en aménagements paysagers. Il ne s'agit pas seulement d'additionner des dépenses, mais de transformer des moyens techniques (temps, matériel, végétaux) en un prix économiquement viable, compatible avec les contraintes du marché et les objectifs de rentabilité de la structure.

Dans le référentiel du BTSA Aménagements Paysagers, cette compétence relève de la capacité C7.1 : Déterminer le coût d'un projet dans son environnement. Elle conditionne directement la capacité à assurer le suivi technico-économique du chantier (C7.2) et à gérer les aléas (C7.3).

2. Les composantes du coût d'un chantier paysager

Un chantier paysager mobilise plusieurs catégories de coûts directs :

- La main-d'œuvre,
- Les matériaux, fournitures et végétaux,
- Les matériels et engins (achat, amortissement, location),
- Les prestations externes (sous-traitance, transport, services).

L'ensemble de ces coûts directs constitue le déboursé sec, base de tout raisonnement économique.

3. Le coût de la main-d'œuvre : principes généraux

La main-d'œuvre représente généralement le poste de dépense le plus important d'un chantier paysager. Le salaire brut ne correspond pas au coût réel pour l'entreprise. Le coût de la main-d'œuvre intègre :

- Le salaire brut,
- Les charges patronales,
- Les congés payés,
- Les absences non productives,
- Les obligations conventionnelles.

On raisonne donc en coût horaire brut chargé, indispensable pour comparer des solutions techniques et organiser rationnellement le chantier.

4. Calcul du coût horaire de main-d'œuvre

La méthode repose sur trois étapes :

- 1) Calcul du coût annuel total du salarié (salaires + charges).
- 2) Détermination du nombre d'heures réellement productives sur l'année.
- 3) Calcul du coût horaire réel :

$$\text{Coût horaire} = \text{Coût annuel total} / \text{Heures productives annuelles}$$

Ce calcul explique pourquoi deux salariés ayant un salaire brut identique peuvent présenter des coûts horaires différents.

5. Du temps de travail au coût de main-d'œuvre du chantier

Une fois le coût horaire établi, le chiffrage repose sur l'estimation des temps nécessaires par tâche et par qualification.

$$\text{Coût main-d'œuvre} = \text{Coût horaire} \times \text{Nombre d'heures prévues}$$

Ce raisonnement oblige à analyser techniquement le chantier : toute erreur d'organisation ou de méthode se traduit par une hausse du temps et donc du coût.

6. Le déboursé sec

Le déboursé sec correspond au coût direct réel du chantier, sans frais généraux ni marge. Il comprend :

- La main-d'œuvre,
- Les matériaux et végétaux,
- Les matériels et engins,
- Les prestations sous-traitées.

Il constitue la base du chiffrage et permet de vérifier la faisabilité technique et économique du projet.

7. Du déboursé sec au coût de revient

Une entreprise supporte des frais généraux : administration, direction, assurances, locaux, véhicules, gestion.

Ces frais sont intégrés au moyen d'un coefficient de frais généraux.

$$\text{Coût de revient} = \text{Déboursé sec} \times \text{Coefficient de frais généraux}$$

Le coût de revient correspond au seuil minimum de facturation pour couvrir l'ensemble des charges.

8. Du coût de revient au prix de vente

La marge permet de rémunérer le risque, d'investir et d'assurer la pérennité de l'entreprise.

Prix de vente HT = Coût de revient × Coefficient de marge

Tous les raisonnements économiques s'effectuent en hors taxes.

9. Lecture économique globale

La rentabilité d'un chantier dépend avant tout de la maîtrise des coûts et du temps de travail. Deux chantiers facturés au même prix peuvent produire des résultats très différents selon l'organisation, les choix techniques et la gestion des ressources.

10. Intérêt pédagogique des outils de calcul

Les outils de calcul permettent :

- De simuler des variantes,
- D'analyser l'impact économique des choix techniques,
- De préparer la production de documents professionnels (DPGF, DQE),
- D'introduire le suivi prévisionnel / réalisé.

Ils constituent un lien direct entre formation et pratiques professionnelles.

Conclusion

La maîtrise du calcul des coûts et du coût de la main-d'œuvre est un fondement du métier de technicien supérieur en aménagements paysagers. Elle conditionne la capacité à chiffrer, suivre et piloter un chantier de manière autonome, rigoureuse et responsable.