
Heures de travail vs heures travaillées

Dans le suivi d'un chantier, une confusion fréquente consiste à mélanger les **heures de travail** (durée d'ouverture ou de fonctionnement du chantier) et les **heures travaillées** (volume total d'heures réellement produites par l'équipe). Cette distinction est déterminante pour chiffrer correctement la main-d'œuvre, comparer un prévisionnel à un réalisé et analyser la productivité. Le document ci-dessous propose une méthode simple, illustrée sur un chantier de **2 semaines (10 jours)**, d'abord avec **1 ouvrier**, puis avec **3 ouvriers**.

Sommaire

- [1\) Définitions et idées clés](#)
 - [1.1 Heures de travail \(durée du chantier\)](#)
 - [1.2 Heures travaillées \(volume de main-d'œuvre\)](#)
 - [1.3 Notion importante : l'unité "heure-ouvrier"](#)
- [2\) Hypothèses communes aux deux scénarios](#)
- [3\) Scénario A — Chantier avec 1 seul ouvrier](#)
 - [3.1 Heures de travail \(durée\)](#)
 - [3.2 Heures travaillées \(volume équipe\)](#)
 - [3.3 Lecture et interprétation](#)
- [4\) Scénario B — Chantier avec 3 ouvriers](#)
 - [4.1 Heures de travail \(durée\)](#)
 - [4.2 Heures travaillées \(volume équipe\)](#)
 - [4.3 Détail "par jour" pour bien visualiser](#)
- [5\) Tableau récapitulatif \(même chantier, effectifs différents\)](#)
- [6\) Pourquoi cette distinction est essentielle \(applications concrètes\)](#)
 - [6.1 Chiffrage de la main-d'œuvre](#)
 - [6.2 Suivi et productivité](#)
- [7\) Formules à retenir](#)

1) Définitions et idées clés

1.1 Heures de travail (durée du chantier)

Les **heures de travail** correspondent au **temps pendant lequel le chantier "tourne"** (ou est planifié pour tourner), indépendamment du nombre d'ouvriers présents.

- Exemple : si le chantier est prévu **8 h par jour** pendant **10 jours**, alors :
 - Heures de travail du chantier = 10 jours × 8 h/jour = **80 h**
- Ce chiffre décrit une **durée**, pas un volume de main-d'œuvre.

1.2 Heures travaillées (volume de main-d'œuvre)

Les **heures travaillées** correspondent au **total d'heures réalisées par l'ensemble des ouvriers**.

- Formule générale :
Heures travaillées = Heures de travail × Nombre d'ouvriers présents
- Exemple : si le chantier "tourne" 80 h et qu'il y a 3 ouvriers :

-
- Heures travaillées = $80 \text{ h} \times 3 = 240 \text{ h-ouvrier}$

1.3 Notion importante : l'unité "heure-ouvrier"

Pour éviter la confusion, on peut expliciter l'unité :

- **Heures de travail** : des heures "calendaires" de chantier (durée)
- **Heures travaillées** : des **heures-ouvrier** (volume de travail)

2) Hypothèses communes aux deux scénarios

- Durée : **2 semaines = 10 jours ouvrés**
- Horaire journalier : **8 heures par jour**
- Donc :
 - **Heures de travail du chantier** = $10 \times 8 = 80 \text{ h}$

Ces 80 h représentent la **durée totale planifiée** du chantier.

3) Scénario A — Chantier avec 1 seul ouvrier

3.1 Heures de travail (durée)

- $10 \text{ jours} \times 8 \text{ h/jour} = 80 \text{ h de travail}$

Le chantier est ouvert / actif 80 h sur la période.

3.2 Heures travaillées (volume équipe)

Ici, l'équipe = 1 ouvrier.

- Heures travaillées = $80 \text{ h} \times 1 \text{ ouvrier} = 80 \text{ heures-ouvrier}$

3.3 Lecture et interprétation

- **Heures de travail** : 80 h (durée)
- **Heures travaillées** : 80 h-ouvrier (volume)

Dans ce cas précis, les deux valeurs sont numériquement identiques, ce qui explique pourquoi la confusion est fréquente. Mais elles ne désignent pas la même chose : l'une est une durée, l'autre un volume de travail.

4) Scénario B — Chantier avec 3 ouvriers

On conserve la même durée de chantier : **80 h de travail**.

4.1 Heures de travail (durée)

- $10 \text{ jours} \times 8 \text{ h/jour} = 80 \text{ h de travail}$

La durée du chantier ne change pas parce que l'on ajoute des ouvriers.

4.2 Heures travaillées (volume équipe)

Équipe = 3 ouvriers.

- Heures travaillées = 80 h × 3 ouvriers
- Heures travaillées = 240 h-ouvrier

Donc, sur la même période et la même amplitude journalière :

- **Durée du chantier : 80 h**
- **Volume de main-d'œuvre : 240 h-ouvrier**

4.3 Détail “par jour” pour bien visualiser

- Heures de travail par jour : 8 h
- Heures travaillées par jour avec 3 ouvriers : 8 h × 3 = **24 h-ouvrier/jour**

Sur 10 jours :

- 24 h-ouvrier/jour × 10 jours = **240 h-ouvrier**

5) Tableau récapitulatif (même chantier, effectifs différents)

Hypothèses : 10 jours, 8 h/jour ? **80 h de travail**

Effectif sur le chantier	Heures de travail (durée)	Calcul	Heures travaillées (volume)
1 ouvrier	80 h	10×8	80 h-ouvrier (= 80×1)
3 ouvriers	80 h	10×8	240 h-ouvrier (= 80×3)

6) Pourquoi cette distinction est essentielle (applications concrètes)

6.1 Chiffrage de la main-d'œuvre

Le coût de main-d'œuvre se base sur les **heures travaillées** (heures-ouvrier), pas sur la seule durée du chantier.

- Si le coût horaire chargé est, par exemple, 30 €/h :
 - Scénario 1 ouvrier : 80 h-ouvrier × 30 € = **2 400 €**
 - Scénario 3 ouvriers : 240 h-ouvrier × 30 € = **7 200 €**

Même durée, mais coût très différent car le **volume de travail** change.

6.2 Suivi et productivité

-
- Une entreprise compare souvent :
 - **Temps prévu (heures-ouvrier prévues) vs temps passé (heures-ouvrier réalisées)**
 - Sans distinguer “durée” et “volume”, on peut croire qu’un chantier “dure trop longtemps”, alors que le vrai problème est un **sur-temps en heures-ouvrier** (ou l’inverse).

7) Formules à retenir

1. **Heures de travail (durée) = Nombre de jours × Heures par jour**
2. **Heures travaillées (volume) = Heures de travail × Nombre d’ouvriers**
3. **Heures travaillées par jour = Heures/jour × Nombre d’ouvriers**